

La mejora continua en la gestión de la prevención de riesgos laborales en la empresa desde la vigilancia colectiva de la salud

Francisco Javier Agudo Díaz⁽¹⁾, Miguel Ángel Rubio Collar⁽²⁾, Inmaculada Seisdedos Rodríguez⁽³⁾

⁽¹⁾Especialista en Medicina del Trabajo. Responsable del área médica del Servicio de Prevención Propio de Fraterprevención S.L. Madrid. España.

⁽²⁾Técnico Superior de Prevención de Riesgos Laborales. Responsable del área técnica del Servicio de Prevención Propio de Fraterprevención S.L. Madrid. España

⁽³⁾DUE especialista en Enfermería del Trabajo. Servicio de Prevención Propio de Fraterprevención S.L. Madrid. España.

Correspondencia:

Javier Agudo Díaz

C/ Alberto Aguilera nº 62

28015 Madrid

e-mail: javier.agudo@telefonica.net

La cita de este artículo es: J Agudo et al. La mejora continua en la gestión de la prevención de riesgos laborales en la empresa desde la vigilancia colectiva de la salud. Rev Asoc Esp Espec Med Trab 2017; 26: 39-54

RESUMEN.

Objetivos: ante la ausencia de publicaciones en las que, además de los planteamientos teóricos, se incluyan como ejemplo los procesos desarrollados con este criterio de “mejora continua” y se ofrezcan datos concretos de la o las empresas a que se refieran los trabajos, este trabajo pretende mostrar los beneficios del sistema de gestión propuesto, ilustrándolo con algunos de los procesos desarrollados con dicho sistema en una empresa determinada. **Material y Métodos:** desde el análisis de la vigilancia colectiva de la salud realizada por el Servicio de Prevención Propio (SPP) de Fraterprevención desde 1 de enero de 2011 hasta 30 de abril de 2016, los autores utilizan en su exposición los diferentes pasos secuenciales derivados de los

CONTINUOUS IMPROVEMENT IN THE MANAGEMENT OF OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY IN THE COMPANY FROM THE COLLECTIVE HEALTH SURVEILLANCE

SUMMARY.

Objectives: As a result of the lack of publications in which, besides the theoretical approaches, the processes developed with this “continuous improvement” criteria are included as an example, this study tries to show the benefits of the proposed management system, illustrating it with some of the processes developed with said system in a particular company. **Material and methods:** From the analysis of collective health surveillance carried out by the Prevention Service (SPP) Fraterprevención between 2011 and 2016, the authors present the various sequential steps derived from the most important

hallazgos más relevantes de dichos análisis. **Resultados:** se muestran en el trabajo las consecuencias del proceso de gestión empleado en los diferentes aspectos identificados como acreedores de actuaciones preventivas. **Conclusiones:** los autores proponen una variante del ciclo PDCA de Deming, en inglés plan-do-check-act (Planificar, hacer, chequear y actuar) que identifica las fases de la mejora continua en los tratados publicados al respecto, y que ellos mismos denominan con el acrónimo PECAD (Planificar, Ejecutar, Chequear, Ajustar y Diagnosticar) ajustado al léxico español, entendiéndose que se ajusta mejor a la realidad cotidiana de los Servicios de Prevención de Riesgos Laborales. Se defiende la conveniencia de trabajar en Prevención de Riesgos Laborales con un método de gestión protocolizado y reproducible, como el recogido en este artículo.

Palabras clave: gestión, prevención de riesgos laborales, mejora continua, vigilancia de la salud.

Fecha de recepción: 21 de mayo de 2016
Fecha de aceptación: 27 de febrero de 2017

findings of these analyzes. **Results:** in this paper the consequences of the management process employed in the various aspects identified as deserving of preventive actions are presented. **Conclusions:** the authors propose a variant of the PDCA (in English plan-do-check-act) cycle which identifies the phases of continuous improvement in the agreements published in this regard, he calls with acronym PECAD (plan, execute, check, adjust and to diagnose) understanding that it is best suited to the everyday reality of PRL (OHS) Services and Spanish lexicon. It is argued in the discussion section the convenience of working in Occupational Health and Safety with a management method docketed and reproducible as discussed in this article.

Key-words: Management, Occupational Health and Safety, continuous improvement, health monitoring.